

国脉集团关于项目管理系统介绍说明

一、公司简介

国脉集团成立于 2014 年，是大数据治理，数字化转型和超级生态平台的专业提供商。我们始终坚持以数据治理架构师为使命，以定义未来为目标，着眼于“数字生态系统+数字技能提升”+百万合伙人+智慧集团+行业运营”五位一体的数据资产运营，拥有数据基因（DATA DNA），数据母体（DATA MATRIX），组织数据体系（ODS），智慧组织赋能平台（IEP），我能（WECAN）五大系列五十多个模块的软件产品，长期为中国城市，政府，园区和企业提供规划咨询，软件产品，数据服务和平台运营，广泛服务于政府机构，大型企业，协会联盟和金融行业等。

国脉集团立足北京，辐射全国，已在多地设立 20 余家分支机构，其中在浙江有国脉海洋信息发展有限公司（注册资金 1.05 亿）、浙江蟠桃会网络技术有限公司、宁波国脉信息技术有限公司、舟山国脉集团有限公司、舟山中船通大数据发展有限公司和杭州办事处，提供高端信息化智库服务。

服务优势：

- 1、专家——构建了中国最高端的信息化与互联网研究专家网络
国脉坚持“专家、专业、专注”的公司定位，恪守“网络价值构

建师、数据治理架构师”的企业愿景，信奉“智慧就是力量”。国脉创始人均为信息化、电子政务和智慧城市领域知名专家，并担任多个部委、省市及行业协会的专家委员，来自国家信息化专家咨询委员会、国家行政学院、国家信息中心、中国社会科学院、中国互联网协会、中国信息化百人会、清华大学、浙江大学等机构和高校的专家常年为国脉智库提供外脑支持，成熟完备的国脉内部专家培养体系为行业源源不断地输送精英咨询研究团队。

2. 专业——“互联网+政务服务”咨询案例国内最优

2018年1月，习近平总书记主持召开中央深改组第二次会议，对浙江“最多跑一次”改革给予了肯定。国脉作为打造国内最优秀的政务服务平台和国内最优秀的“互联网+政务服务”浙江案例，不仅参与了浙江政务服务网规划与设计、政务服务产品优化研究与推广、政务服务事项标准化与事项梳理，还参与了“最多跑一次高频事项”数据串梳理、事项认责、数源确认以及供需对接平台产品的提供等。除浙江省之外，为北京市、河北省、广东省、海南省等省级政务服务平台以及多个信息惠民国家试点城市及区县政务服务项目提供“咨询+产品+标准+数据”等服务。在2017“互联网+政务服务”示范工程中佛山和徐汇是国脉长期的服务客户。

3. 领先——“咨询+产品”一体化的政务服务与数据服务

政务服务数据领域涉及顶层设计、目录构建、应用建设、标准规范保障等，一套理想的解决方案，需要对各地区、各行业的数据业务、标准有着深刻的理解。国脉基于十三年咨询经验，率先推出数据基因

产品，并提供“咨询+产品”一体化数据服务，提升信息资源管理规范和使用水平。

二、经验介绍

国脉集团始终坚持为中国信息化发展把脉的信念与抱负，秉承“国脉智慧，成就客户”的行为理念，10多年来，为国家部委、各省市与区县等信息化发展，以及智慧城市、智慧企业、智慧政府建设贡献了非凡智慧。

部分项目如下：

项目名称	服务单位
浙江省数据资源管理服务平台公共数据目录系统	浙江省人民政府公报室
浙江省十一五、十二五电子政务发展规划编制	浙江省政府办公厅
浙江省公共数据与电子政务管理办法	浙江省政府办公厅
浙江省网上政务大厅便民服务事项梳理与咨询	南京大汉网络有限公司
海南省政务信息资源共享采集云	海南工信厅
数字广东数据体系规划、基础数据库建设	数广公司
江西省政务信息资源梳理与编目咨询	江西省信息中心
江西政务服务网省级平台和试点单位便民服务梳理与咨询项目	北京拓尔思信息技术股份有限公司
河北省政务信息资源梳理与目录编制	河北省工业和信息化厅
互联网+和大数据解决交通行业信息资源共享的策略研究项目	浙江省交通信息中心
上海市政务数据资源管理模式研究	上海市经济和信息化委员会
上海市电子政务项目绩效评估体系研究与构建	上海市人民政府办公厅 电子政务办公室
舟山市民生基础信息数据标准和交换规范编制	舟山市经信委

项目名称	服务单位
舟山市政务信息资源目录体系建设	舟山市信息技术中心
宁波市数据资产登记管理系统	宁波市经信委
绍兴市数据资源管理服务平台	深圳中兴网信科技有限公司

三、现有产品介绍

(一) 产品概述

浙江省公共数据·项目管理系统是根据《数据管理中心信息化项目建设管理规定（试行）》厅字〔2017〕5号的要求，从项目登记开始，按照项目的立项、采购、实施、验收与支付等各阶段，实现对全省省级部门信息化项目的全流程、全口径备案管理，及时客观、准确地掌握项目推进情况，为项目审批与项目实施提供决策性依据。

(二) 功能说明

浙江省公共数据·项目管理系统主要包括项目登记、项目管理、进度监控、项目统计等功能模块。

1. 项目数据

提供项目信息、文档信息及评审信息的资料录入，归档分类，支持按阶段、按分类进行统一归档，项目管理岗及项目负责人可按需查询及下载档案文件及相关项目信息，实现项目信息与材料登记趋于流程化、规范化、便捷化。

预审基本信息	预审文档信息	预审过程信息	预审评分信息	建设方案评分信息
<p>项目概况</p> <p>项目性质: <input checked="" type="radio"/> 新建 <input type="radio"/> 续建 <input type="radio"/> 运维</p> <p>是否涉密: <input checked="" type="radio"/> 否 <input type="radio"/> 是</p> <p>项目开始年度: <input type="text" value="2018"/> 项目结束年度: <input type="text" value="2019"/></p> <p>启动年限: <input type="radio"/> 当年补报项目 <input checked="" type="radio"/> 下一年度项目</p>				
<p>建设单位信息</p> <p>项目名称: <input type="text" value="杭州智慧电子政务云平台(2019)三期"/></p> <p>建设单位: <input type="text" value="市公安局"/></p> <p>职能: <input type="text" value="检查职能"/></p>				

图 1. 评审信息

项目库详情

项目基本信息	项目文档信息	项目预算信息	项目过程信息	项目评分信息	项目采购信息
<p>项目名称: <input type="text" value="舟山市信息化项目全流程管理系统(一期)"/></p> <p>申报单位: <input type="text" value="市教育局"/></p> <p>项目年度计划编号: <input type="text" value="BHG-08-2019-21"/> 项目内部编号: <input type="text" value="JKN00-5-2"/></p> <p>项目起始年份: <input type="text" value="2014"/> 项目截止年份: <input type="text" value="2019"/></p> <p>申报资金: <input type="text" value="250"/> ￥(万) 财政审核金额: <input type="text"/> ￥(万)</p> <p>项目建设模式: <input type="text" value="新建"/> 项目管理分类: <input type="text" value="信息化建设专项(政府投资类)"/></p> <p>是否上云: <input checked="" type="checkbox"/> 是否数据归集: <input checked="" type="checkbox"/></p> <p>项目建设内容: <input type="text" value="数据开放平台开发,权力事项库舟山分库开发,数据管(专家库)开发,共享材料库开发,共享体系日常运维,页面查询服务开通,CA证书、电子签章服务费支付"/></p>					

图 2. 项目库详情

搜索条件

文件名称 文档类型 项目名称

搜索结果

文档名称	文档大小(kb)	文档类型	项目名称	建设单位	上传时间	操作
[框架图]:杭州框架.png	7865	框架图	舟山市一窗受理平台二期项目需求(一期)	市教育局	2019-11-08T17:05:05	下载
[其他]:其他.doc	8345	其他	省应急指挥平台视联网配套系统	市教育局	2019-11-08T17:02:03	下载
[调研附件]:杭州市建设发展合同.txt	8345	调研附件	舟山市一窗受理平台二期项目需求(一期)	市教育局	2019-11-08T17:01:52	下载
[调研附件]:20190909最多跑一次支撑项目可研.pdf	8345	调研附件	舟山市一窗受理平台二期项目需求(一期)	市教育局	2019-11-08T17:01:43	下载
[项目方案]:省应急指挥平台视联网配套系统项目方...	8345	项目方案	省应急指挥平台视联网配套系统	市教育局	2019-11-08T17:01:02	下载
[框架图]:框架图.doc	9216	框架图	"最多跑一次"改革支撑项目(2019)	市教育局	2019-11-08T16:59:49	下载
[项目方案]:可研批复文件最多跑一次2019项目.pdf	9245	项目方案	舟山市信息化项目全流程管理系统(一期)	市教育局	2019-11-08T16:58:42	下载
[项目方案]:20190909最多跑一次支撑项目可研.pdf	9245	项目方案	舟山市信息化项目全流程管理系统(一期)	市教育局	2019-11-08T16:58:37	下载
[框架图]:杭州市项目框架.xlsx	13074	框架图	舟山市信息化项目联网调云(2019)	市委办公室	2019-11-08T16:57:20	下载
[框架图]:杭州框架.png	437	框架图	舟山市信息化项目全流程管理系统(一期)	市教育局	2019-11-08T16:53:10	下载

共 273 条

图 3. 文档信息

2. 立项审批

在项目初步信息登记完成后，需要进过严格的审批及材料的上传。

3. 项目需求管理

提供需求申报、需求审核、需求退回、需求评审、专家评分、专家评分 汇总的在线操作与查询，方便对需求的全方位的处理与管理。由专家参与评审后，让需求在后期实施更加稳健。

全流程管理 > 项目需求管理 > 需求申报

搜索条件

项目名称 申报年度 当前状态

搜索结果

项目编号	项目类型	起始年度	项目名称	建设单位	申报项目总投资(万元)	其中：市财政资金(万元)	申请资金类型	当前状态	操作
NB-74-44-5	新建	2020	bjbh	市教育局	100	100	部门预算	待提交	查看 编辑 提交 删除
NB-96-14-...	新建	2020	培训项目	市教育局	100	100	部门预算	待提交	查看 编辑 提交 删除
NB-28-14-...	新建	2020	test1	市教育局	100	100	部门预算	待审核	查看
NB-42-48-...	新建	2020	cs0203	市教育局	100	100	部门预算	汇总通过	查看
NB-91-39-...	新建	2010	再次审核	市教育局	210	210	部门预算	汇总通过	查看
NB-4-48-17	新建	2020	11	市委办公...	100	100	部门预算	汇总通过	查看
NB-91-46-...	新建	2020	壹月十九号测试	市教育局	100	100	部门预算	汇总通过	查看
NB-67-7-24	新建	2026	1	市民政局	150	150	部门预算	待审核	查看
NB-23-2-8	新建	2021	11	市民政局	100	100	部门预算	汇总通过	查看
NB-15-58-...	新建	2020	演示项目	市教育局	100	100	部门预算	专家已评分	查看

共 113 条

图 4. 项目管理

The form is divided into two main sections: 'Project Overview' and 'Construction Unit Information'. At the top, a progress bar shows six steps: 'Project Overview', 'Project Background', 'Project Construction', 'Technical Solution', 'Project Budget', and 'Project Benefits'. The 'Project Overview' section includes fields for project nature (New, Continue, Maintain), whether it's confidential, start/end years, and start year type. The 'Construction Unit Information' section includes fields for project name, construction unit, roles, implementation institution, project manager, contact person, mobile number, email, position, department, and phone number. A 'Next Step' button is at the bottom.

项目概况

项目性质: 新建 续建 运维

* 是否涉密: 否 是

* 项目开始年度: * 项目结束年度:

* 启动年限: 当年补报项目 下一年度项目

建设单位信息

* 项目名称:

* 建设单位:

* 职能:

* 实施机构:

* 职能:

* 项目负责人:

* 项目联系人:

* 手机号码:

* 电话:

电子邮箱:

图 5. 项目需求登记

The modal window is titled '项目预审审核' (Project Pre-approval Audit). It contains a search bar and a '重置' (Reset) button at the top. The main content area has two fields: '项目建议资金(万)' (Project Suggested Funding in 10,000 Yuan) with a value of 0.00 and a spinner, and '审核意见' (Audit Opinion) with a text area. At the bottom, there are two buttons: '审核通过' (Audit Passed) and '审核不通过' (Audit Failed). The background shows a sidebar with '杭州' (Hangzhou) and '省应' (Provincial Response) and a right sidebar with '建设期' (Construction Period) and '12个月以内' (Within 12 months) and '24个月以内' (Within 24 months).

项目预审审核

* 项目建议资金(万):

* 审核意见:

图 6. 项目需求审核

4. 建设方案管理

提供建设方案的申报、审核、退回、评审、专家评分及专家评分汇总。对项目的建设方案进行严格的把控，让项目在建设的过程中，少出错、不出错。



图 7. 方案建设查看及审核

5. 财政费用审核

送审专家组的项目需求完成汇总评分后，将项目推送至财政审批。

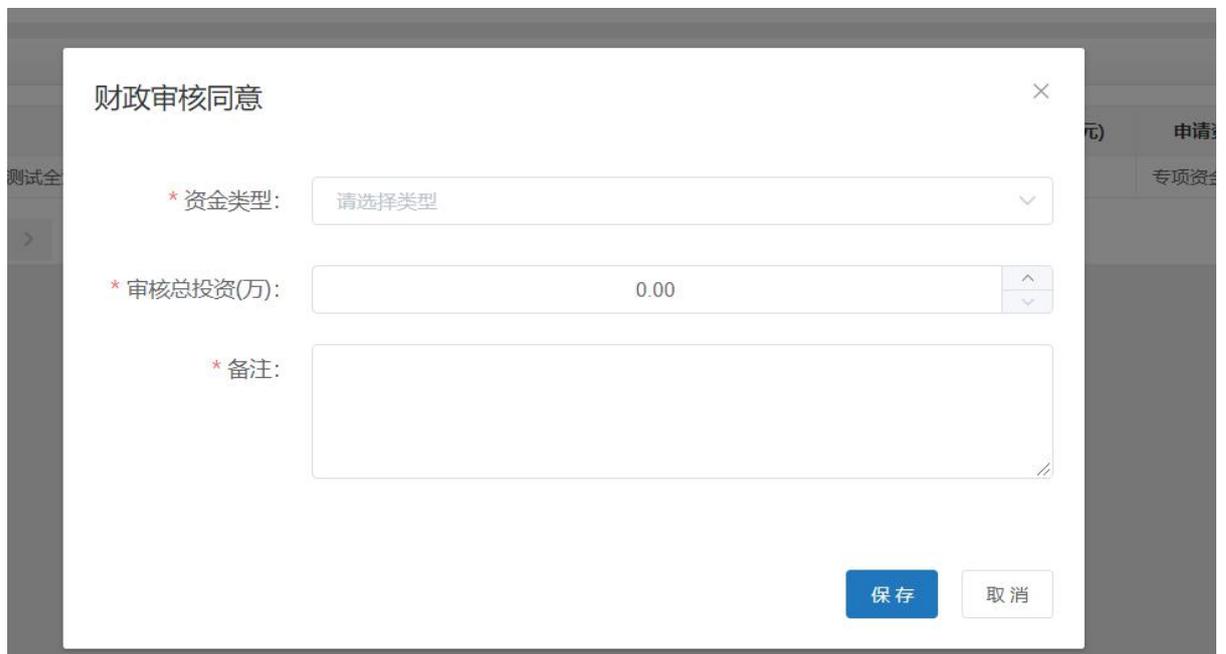


图 8. 财政审核

6. 合同管理

将项目过程中签订的各种合同登记录入已保存资料，方便留证，且随时可以查看。

7. 实施建设管理

实施建设管理中有实施列表、上级审核、审核退回、建设计划、建设开工、逾期管理、变更管理。主要是对项目实施过程中按照需求及建设方案的落实，及对逾期的进行监管、方案的更改。

8. 验收

当项目所有工期都已完成，且经过可靠的测试。在约定时间内对项目进行验收交付。验收分为两个步骤：初验，终验。填写相关信息，上传相关文件即可。

9. 运维管理

运维管理包括运维合同、运维台账和运维评价三部分。项目运维阶段将多个项目打包进运维合同进行管理。运维台账是在项目运维阶段针对每个项目进行运维台账上报。

10. 数据统计

在数据统计中有首页任务栏、历年项目概况、历年项目详情、项目预算执行率、项目进度状况等。能够看多项目的概览如项目数，项目的阶段、项目的动态及任务、历年项目概况等等。



图 9. 首页任务栏

(三) 项目特点

1. **符合省数据管理中心的项目管理需求。**严格按照《数据管理中心信息化项目建设管理规定（试行）》厅字〔2017〕5号的规定，从项目登记开始，按照项目的立项、采购、实施、验收与支付等各阶段，实现项目全流程网上管理及相关材料网上存储。项目阶段、所需材料、项目跟踪等严格按照省数据管理中心的项目建设管理的实际需求。

2. **结合数字化转型项目数据共享需求。**围绕数字化转型项目，各单位提出数据共享需求，实现项目与数据共享需求、目录数据、数据责任清单进行关联，为数字化转型项目落地实施提供数据支撑。

(四) 项目优势

1. **数据优势。**公共数据普查系统目前梳理省市县关于政务信息系统、八统一事项、数据共享需求、数据责任等数据，后续围绕项目，依据不同项目类型，将项目与在建、已建信息系统、数据共享申请（已有目录选择）、数据采集需求（共享需求）、项目产生数据（编目）

进行整体关联。通过项目管理，将项目产生的系统、数据进行全面关联，为后期项目验收、考核提供数据支撑。

2. 业务优势。国脉参与了浙江十一五、十二五电子政务规划、浙江省公共数据与电子政务管理办法、浙江省网上政务大厅便民服务事项梳理与咨询以及最多跑一次事项数据串梳理、数据目录建设等项目对浙江整个目前数字化转型涉及的工作及整个政务业务体系流程有一定了解，同时国脉具有 14 年政府信息化规划、咨询、落地建设经验。

四、预期投入

序号	工作项		人员类型	人数
1	顶层规划		高级咨询师	1
2	框架需求分析		产品经理	2
3	框架需求确认		产品经理	2
4	框架 PRD&完整原型		产品经理	2
5	框架 UI 设计		UI 设计师	2
6	开发、单元测试	需求分析	需求人员、项目经理	2
		概要设计	项目经理、技术经理	2
		系统设计	项目经理、技术经理	2
		详细设计	项目经理、技术经理	2
		UI 界面设计	UI 设计师	2
		功能开发	前端、后端开发	4
		单元测试	测试人员	2
7	项目管理		项目经理	1
8	系统测试		测试人员	2
9	运营支撑		运维人员	2

序号	工作项	人员类型	人数
	人力投入合计	高级咨询师：1人；产品经理：2人；UI设计师：2人；前端开发：2人；后端开发：2人；测试人员：2人；运维人员：2人；项目经理：1人	12